



J. van Bodegom & Zn. B.V.

CO2-BELEID NIVEAU 5

Organisatie: J. van Bodegom
Contactpersoon: Carla Jansen-Commandeur

Adviseur: Nienke Bakker
Adviesbureau: De Duurzame Adviseurs

Publicatiedatum: 19-10-2021



**de duurzame
adviseurs**

Inhoudsopgave

| | | |
|----------|--|-----------|
| 1 | INLEIDING EN VERANTWOORDING | 3 |
| 2 | BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE | 4 |
| 2.1 | PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL..... | 4 |
| 3 | VERANTWOORDELIJKHEID DUURZAAMHEID | 5 |
| 3.1 | ENERGIEBELEID EN DOELSTELLINGEN | 5 |
| 3.1.1 | Energiemanagement actieplan | 5 |
| 4 | BEREKENDE CO₂-EMISSIES..... | 7 |
| 4.1 | DIRECTE- EN INDIRECTE EMISSIES | 7 |
| 4.2 | EMISSIES SCOPE 3 | 8 |
| 5 | CO₂-REDUCERENDE MAATREGELEN..... | 9 |
| 6 | DOELSTELLINGEN..... | 10 |
| 7 | VOORTGANG..... | 11 |
| 8 | PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN | 12 |
| 8.1 | INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN | 12 |
| 8.2 | ACTIEVE DEELNAME | 12 |
| 8.3 | LOPENDE INITIATIEVEN | 12 |
| 8.3.1 | Initiatief ontwikkelproject België..... | 12 |
| 8.3.2 | 'Ontwikkelproject Sustenso' | 12 |
| 8.3.3 | Ontwikkelproject Grass2grit | 13 |

1 | Inleiding en verantwoording

J. van Bodegom levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Voor J. van Bodegom zijn deze opdrachtgevers voornamelijk Rijkswaterstaat, provincies, gemeenten, waterschappen, defensie, Staatsbosbeheer, agrariërs en particulieren. Met deze CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een organisatie zich inspant om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

- **Inzicht**
Het opstellen van een onomstreden CO₂-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van de organisatie.
- **CO₂-reductie**
De ambitie van de organisatie om de CO₂-uitstoot te verminderen.
- **Transparantie**
De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO₂-footprint en reductiedoelstellingen.
- **Deelname aan initiatieven**
(in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt het beleid voor CO₂-reductie samengevat. Onder andere wordt er een beschrijving van de organisatie gegeven, worden berekende emissies weergegeven. Ook zullen de maatregelen, doelstellingen en voortgang behandeld worden, evenals de participatie aan sector- en keteninitiatieven.

2 | Beschrijving van de organisatie

Sinds de oprichting van het bedrijf in 1962 zijn wij uitgegroeid naar een onderneming met 23 werknemers die voornamelijk gespecialiseerd is in cultuurtechniek, grond, weg- en waterbouw. Het denken in mogelijkheden en oplossingen en de krachtige samenwerking tussen de verschillende disciplines, heeft ertoe geleid dat van J. van Bodegom B.V. heeft kunnen uitgroeien tot een specialist in haar vakgebied. Onder diensten van het bedrijf vallen o.a. berm- en slootonderhoud, GWW, gladheidsbestrijding, groenvoorzieningen en verkeersmaatregelen. Het bedrijf bestaat uit een dynamisch team van kundige mensen en is gevestigd in Wieringerwerf. Speerpunt van de bedrijfsfilosofie is het aanbieden van een totale dienstverlening als het om onderhoudswerkzaamheden aan droge,- en natte infrastructuur gaat.

Ook het verantwoord omgaan met het milieu is een belangrijk aspect. Om de efficiëntie, milieuvriendelijkheid en duurzaamheid te verhogen is de laatste jaren flink geïnvesteerd waardoor we beschikken over een groot, divers en modern machinepark, en daarbij ook voldoen aan de hoogste milieunormeringen en emissie-eisen.

En.... als je dagelijks in de natuur werkt, ga je verantwoord om met alles wat groeit en bloeit. Het bedrijf volgt dan ook met veel inzet de Flora,- en Faunawet.

2.1 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO₂-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO₂-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

- Met deze definitie in het achterhoofd, had J. van Bodegom geen projecten met gunningvoordeel lopen in 2021 (het project op de Prinses Margriet Kanaal is geen project met gunningvoordeel. J. van Bodegom is onderaannemer op het project).

3 | Verantwoordelijkheid duurzaamheid

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO₂-uitstoot. Dit inzicht is terug te vinden in de CO₂-footprint. Periodiek (één keer in de 6 maanden) worden de energieverbruiken in kaart gebracht.

Er is gekozen om de CO₂-footprint van 2016 te gebruiken als referentiejaar. De CO₂-emissie is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit door een onafhankelijke.

Op basis van de CO₂-uitstoot in dit referentiejaar wordt bekeken welke maatregelen en doelstelling(en) geformuleerd kunnen worden om de CO₂-uitstoot vanaf dit referentiejaar te reduceren. Jaarlijks wordt bekeken of het gekozen referentiejaar nog steeds geschikt is voor de gestelde doelstelling en/of dat deze aangepast dient te worden.

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2024. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling is een plan van aanpak opgesteld. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Het overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het Excelbestand met CO₂-reducerende maatregelen.

3.1 Energiebeleid en doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO₂-uitstoot van de organisatie. Concreet is de doelstelling om in 2024 55% minder CO₂ in scope 1 en 0,4% minder CO₂ in scope 2 uit te stoten.

3.1.1 Energiemanagement actieplan

Onderstaande gegevens worden door de verantwoordelijke afdelingen aangeleverd aan de projectleider van de CO₂-Prestatieladder. Deze zorgt voor het tijdig verwerken (halfjaarlijks) van de gegevens in de CO₂-footprint.

| Emissiestroom | Eenheid | Bron | Verantwoordelijke afdeling | Wanneer |
|---|----------------|--|----------------------------|---|
| Gas - Kantoor en werkplaats | m ³ | Uitlezen meterstanden/facturen leverancier | Administratie | Medio februari, medio augustus |
| Brandstof wagenpark -Diesel -Benzine -LPG | Liters | Facturen leverancier/tankpassen | Administratie | Medio februari, medio augustus |
| Brandstof materieel -Diesel -Benzine -HVO -Propaan | Liters | Rapportages, Facturen leverancier/tankpassen | Administratie | Medio februari, medio augustus |
| Elektra Kantoor en werkplaats | kWh | Uitlezen meterstanden/facturen leverancier | Administratie | Medio februari, medio augustus |

| | | | | |
|--|--------|--|---------------|----------------|
| Energie analyse -Machinepark | Aantal | Rapportage | Administratie | Medio augustus |
| Scope 3 -Crediteuren -Woon-werk -Afval -Maaigewas | Divers | Crediteurenlijst, personeelslijst, rapportage afvalverwerker | Administratie | Medio augustus |

Tabel 1: Energiemanagement actieplan, 2021/2022

4 | Berekende CO₂-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO₂-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten.

4.1 Directe- en indirecte emissies

De directe en indirecte CO₂-emissies van J. van Bodegom bedroegen in 2020 783,80 ton CO₂. Hiervan werd 775,4 ton veroorzaakt door directe emissies (scope 1) en 8,4 ton door indirecte emissies (scope 2). Van deze CO₂-uitstoot is bijna 98% toe te schrijven aan brandstofverbruik. Met name het diesel brandstofverbruik van het materieel is een groot aandeel in de totale CO₂-footprint

| Scope 1 | omvang | eenheid | emissiefactor | ton CO ₂ |
|----------------------------|-------------|----------------|-----------------------|---------------------|
| Gasverbruik | 3.852,00 | m ³ | 1.884 | 7,3 |
| Diesel | 4.482,08 | liters | 3.262 | 14,6 |
| Benzine | 387,45 | liters | 2.784 | 1,1 |
| LPG | - | liters | 1.806 | - |
| Eco2Fuel+20 | 260.429,00 | liters | 2.679 | 697,6 |
| Eco2Fuel+30 | - | liters | 2.387 | - |
| Eco2Fuel+100 | 86.426,00 | liters | 345 | 29,8 |
| Aspen | 5.970,00 | liters | 2.784 | 16,6 |
| Propan/heftruckgas | 4.860,40 | liters | 1.725 | 8,4 |
| | | | Totaal scope 1 | 775,4 |
| Scope 2 | omvang | eenheid | emissiefactor | ton CO ₂ |
| Grijze stroom | 15.170,00 | kWh | 556 | 8,4 |
| Groene stroom | - 21.396,00 | kWh | 0 | - |
| | | | Totaal scope 2 | 8,4 |
| Business Travel | Omvang | Eenheid | Emissiefactor | Ton CO ₂ |
| Zakelijke km privé auto's | - | km's | 195 | - |
| Vliegreizen < 700 | - | km's | 297 | - |
| Vliegreizen 700 - 2500 | - | km's | 200 | - |
| Vliegreizen > 2500 | - | km's | 147 | - |
| Totaal scope 1 en 2 | | | | 783,80 |

Tabel 3: CO₂-uitstoot 2020 (in tonnen CO₂)

4.2 Emissies scope 3

Aan de hand van de 15 GHG-genererende categorieën voor scope 3 is een kwantitatieve analyse opgesteld. Bij deze kwantitatieve analyse is ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn. Zie hieronder de resultaten van de meest significante scope 3 categorieën voor J. van Bodegom:

| Categorie | 2018 Ton CO2 | 2019 Ton CO2 | 2020 Ton CO2 |
|-----------------------------------|-----------------|---------------|-----------------|
| Aangekochte goederen en diensten | 901 | 743 | 996 |
| Upstream transport en distributie | 45,7 | 32 | 53 |
| Productieafval | 24,7 | 27 | 65 |
| Woon-werkverkeer | 58,92 | 48 | 31 |
| Totaal | 1.030,32 | 850,48 | 1.145,17 |
| Aantal FTE | 21 | 17,5 | 18,34 |
| Omzet (miljoen) | 3,44 | 4,05 | 4,08 |
| Uitstoot per FTE | 49,06 | 48,60 | 62,44 |
| Uitstoot per miljoen omzet | 299,51 | 210,00 | 280,68 |

De scope 3 emissies over 2020 zijn berekend. In de tabel is te zien dat de uitstoot per FTE is toegenomen ten opzichte van 2018. De uitstoot is afgenomen als er wordt gerelateerd aan de omzet.

Wij zien een aantal verbetermogelijkheden in onze keten. Om deze reden hebben wij een nieuwe ketenanalyse opgesteld over maaigewas. We richten ons in de ketenanalyse op vier innovatieve projecten: ontwikkelproject België/project ANB, van Grassnippers naar Houtsnippers, Sustenso en Grass2grit. De onderstaande doelen hebben wij gekoppeld m.b.t. het maaigewas. We hebben doelen gesteld om het maaigewas de komende jaren op een innovatieve, duurzame manier te verwerken. Onderstaande tabel geeft een overzicht van de hoeveelheid maaigewas en de status van onze doelen in 2021.

| Project | Verwerkt in 2019 | Potentiële hoeveelheid 2024 | Voortgang 2021 |
|------------------------------------|--|-----------------------------|---|
| België/ANB → Utrecht | 0 ton (er wordt hier geen eigen gras verwerkt) | 3.500 ton* | Het project in Utrecht komt nog niet van de grond. Inmiddels is het project in België gestart. Het doel is om binnen 4 à 5 jaar 20.000 tot 30.000 ton gras om te zetten naar isolatiepanelen. Inmiddels is 2.500 tot 2.700 bruto gras verwerkt. Hier is 300 ton isolatiemateriaal uitgekomen. |
| Van Grassnippers naar Houtsnippers | 250 | 1500 | Dit project is gestopt, omdat de proef geslaagd is. Uit de proef blijkt wel dat het economisch niet voordelig is (ook afhankelijk hoe de gasprijs zich gaat ontwikkelen). |
| Sustenso | 0 | 3500 | Op 1 november 2021 wordt de eerste paal geslagen voor een vergister. Het doel: 4.000 tot 5.000 ton gras in de omgeving verwerken. Naar verwachting wordt hiermee gestart in 2022. |
| Grass2grit | 50 | 1500 | Het aandeel in dit project is nog beperkt. Er is ongeveer 180 ton tot 220 ton gras verwerkt. Het gras van afgelopen jaar is deels gebruikt, deels afgevoerd (niet bruikbaar). |

5 | CO₂-reducerende maatregelen

Wij hebben een plan van aanpak opgesteld waarbij we hebben gekeken welke maatregelen we mogelijk gaan uitvoeren tot en met 2024. We hebben al veel plannen afgerond waardoor we al een hoge reductie behaald hebben. De licht grijze maatregelen zijn al afgerond. De donkere maatregelen staan op de planning voor komende jaren.

| Maatregelen Kantoren (Gasverbruik) | Besparing |
|--|-----------|
| Onderzoek naar alternatief huidige CV ketel | 0% |
| Onderzoek naar zonneboilers (vervanging voor gas) | 0% |
| Brandstofverbruik | |
| Cursus 'Het nieuwe Rijden' | 1% |
| Bijhouden verbruik en kilometerstanden per auto/machine | 0% |
| Inkoop nieuw auto's obv laag verbruik en lage emissie | 0% |
| Zuiniger tunen bedrijfsbusjes | 1% |
| Regelmatige controle bandenspanning | 1% |
| Toepassen Ssynfuel | 69,14% |
| Cursus 'Het Nieuwe Draaien' | 1% |
| Bijhouden verbruik en kilometerstanden per auto/machine | 0% |
| Inkoop nieuw materieel obv laag verbruik en lage emissie | 0% |
| Zuiniger tunen materieel | 1% |
| Quads begrenzen/tunen | 1% |
| Regelmatige controle bandenspanning | 1% |
| Bewustwording medewerkers, gedragsverandering | 1% |
| Onderzoek ssynfuel voor maaiboten | 0% |
| Elektriciteitsverbruik | |
| Overstap naar 100 % groene stroom | 0,40% |
| Bewustwording medewerkers, gedragsverandering | 0% |
| Organisatie | |
| Toolbox en/of presentatie CO2 beleid | 0% |

6 | Doelstellingen

De organisatie heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

SCOPE 1 EN 2 DOELSTELLING J. VAN BODEGOM

J. van Bodegom wil in 2021 ten opzichte van 2016 40% minder CO₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstellingen zijn gerelateerd aan omzet. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen voor 2021 als volgt:

Scope 1: 38% reductie in 2021 ten opzichte van 2016

Scope 2: 100% reductie, 2% op totaal in 2021 ten opzichte van 2016

De doelstelling is van toepassing tot en met 2021. Om deze reden hebben wij gekeken naar onze huidige plannen en hebben wij een nieuwe berekening gemaakt tot en met 2024.

SCOPE 1 EN 2 DOELSTELLING J. VAN BODEGOM

J. van Bodegom wil in 2024 ten opzichte van 2016 55,04% minder CO₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstellingen zijn absoluut. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen voor 2024 als volgt:

Scope 1: 55% reductie in 2024 ten opzichte van 2016

Scope 2: 0,4% reductie, in 2024 ten opzichte van 2016

Business Travel: niet van toepassing

Ketendoelstelling

Omdat de CO₂-winst niet in de directe keten zichtbaar is, is de eerste doelstelling niet op concrete CO₂-reductie gericht maar op het opschalen van de pilots en innovaties:

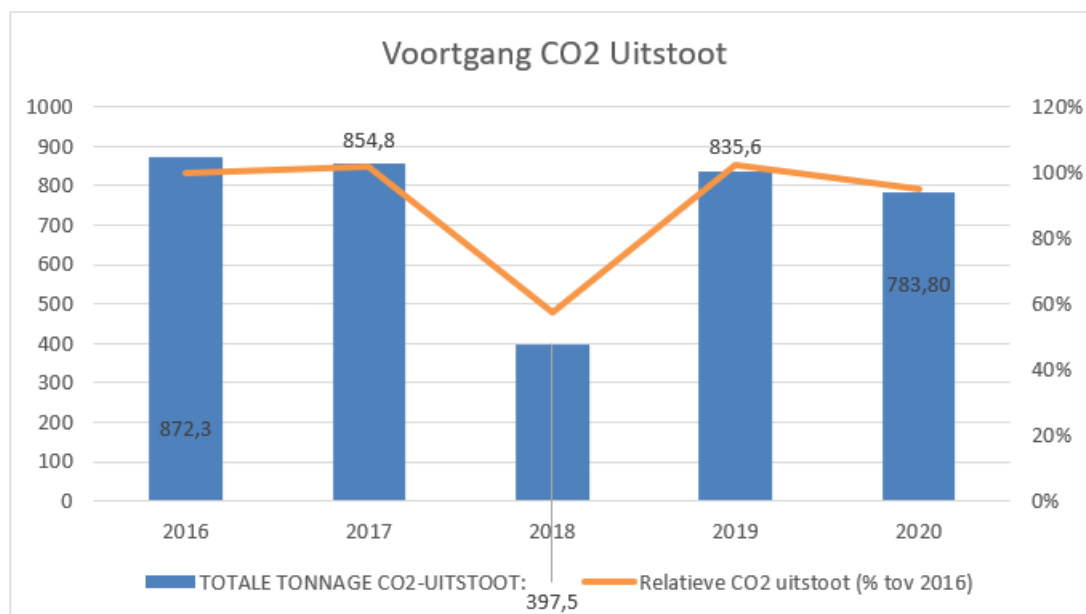
✓ J. van Bodegom en Zn B.V. wil in 2024 ten opzichte van 2019 25% van het maaiafval op innovatieve wijze een hoogwaardige functie geven.

De concrete scope 3 CO₂-reductie doelstelling is als volgt geformuleerd:

✓ J. van Bodegom en Zn B.V. wil in 2024 ten opzichte van 2019 10% CO₂-reductie realiseren op het brandstofgebruik van ketenpartners in het project ANB/België. Aangezien het plan is om dit project in 3 jaar met een factor 10 op te schalen, is de impact ieder jaar groter.

7 | Voortgang

De huidige doelstelling is: J. van Bodegom wil in 2021 ten opzichte van 2016 40% reduceren. Deze doelstelling is absoluut. In 2020 is er 783,80 ton CO₂ uitgestoten. In 2016 was dit 872,3 ton CO₂. Dit is een reductie van ruim 10%. De verwachting is dat de doelstelling van 40% wordt behaald, omdat vanaf 2021 HVO100 wordt gebruikt. In het 1^e halfjaar van 2021 is 58,1 ton CO₂ uitgestoten. Als deze lijn zich voort zet, zal er in 2021 ongeveer 120 ton CO₂ worden uitgestoten wat een reductie oplevert van 86%. Het is echter wel zo dat er in het 1^e halfjaar van 2021 minder werk is geweest. Als er meer werk is, zal er ook meer worden uitgestoten.



Grafiek 1: Voortgang van de CO₂-uitstoot.

Het afgelopen jaar zijn er een aantal reductiemaatregelen uitgevoerd:

- De overstap naar 100% groene stroom
- Op de werf wordt regelmatig de bandenspanning van materieel gecontroleerd
- Synfuel is toegepast in de maaiboten
- Het materieel en wagens worden nog steeds getuned. Zo zijn de bussen begrensd, maar deze begrenzing wordt wel verhoogd van 85 naar 100 omdat de bussen nu in de praktijk stil blijven staan.
- De overstap naar HVO100 is gemaakt

De reductiedoelstelling van scope 3 is gebaseerd op de ketenanalyse. Het doel is om in 2024 25% van het maaiafval te verwerken op een innovatieve wijze. Het blijft een aandachtspunt om de komende jaren inzichtelijk te krijgen hoeveel maaigewas er daadwerkelijk is verwerkt op innovatieve wijze. Zoals genoemd in de ketenanalyse wordt in 2021 en 2022 nog geen grote voortgang verwacht omdat de projecten nog in ontwikkeling zijn. In de vorige tabel is af te lezen hoeveel maaiafval verwerkt is. Dit is gebaseerd op een schatting.

8 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. De organisatie dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

8.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor J. van Bodegom is de website van de SKAO geraadpleegd (https://www.skao.nl/initiatieven_programma). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Eventuele geschikte initiatieven zijn besproken met de projectleider en met het management. Aangezien J. van Bodegom aan meerdere initiatieven deelneemt is dit alleen ter inspiratie geraadpleegd.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

8.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven en overheden informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm van de SKAO om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van de organisatie in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor de organisatie (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

8.3 Lopende initiatieven

8.3.1 Initiatief ontwikkelproject België

In dit project werkt J van Bodegom & Zn samen met een aantal partners aan een alternatief voor het composteren van gras door het als grondstof voor duurzame producten in te zetten (bijvoorbeeld voor isolatiepanelen, straat en veevoer).

8.3.2 'Ontwikkelproject Sustenso'

Sustenso stelt zich ten doel groen en agrarisch afval op te waarderen tot nuttige en vermarktbare componenten zoals groen gas, mineralen, nutriënten en schoon water.

De twee bewezen technologieën die Sustenso daarvoor gebruikt (vergisting en digestaatverwerking) worden gekoppeld aan het natuurlijke proces van de fotosynthese: de lichtgedreven vastlegging en omzetting van CO₂ door bacteriën en/of algen (microbiële biomassa) in nieuwe bacteriën en/of algen. De nieuwe microbiële biomassa heeft niet alleen marktwaarde, maar deze derde technologie resulteert bovenal ook in een minimale CO₂-footprint. Meer info op <http://www.sustenso.nl/team/>

8.3.3 Ontwikkelpoject Grass2grit

In dit poject wordt onderzocht hoe zout uit het maaiafval (gras) gehaald kan worden, zodat dit als duurzaam alternatief voor stroozout kan worden gebruikt. Meer info op <https://www.grass2grit.nl/partners/>

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan J. van Bodegom.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

| | |
|----------------------------|--------------------------------------|
| Auteur(s): | Nienke Bakker, De Duurzame Adviseurs |
| Kenmerk: | CO2-BELEID NIVEAU 5 |
| Datum: | 19-10-2021 |
| Versie: | 1.0 |
| Verantwoordelijke manager: | Carla Jansen-Commandeur |